



biennial

**AFRICA SUPPLY
CHAIN IN ACTION**

BORDERLESS

Unleashing Africa's Potential

Le Secret Pour Accélérer la Suppression des Frontières, Libérer le Potentiel de l'Afrique

Ricardo Missihoun

President FAAL & Leader Regional IAPHL



Brought to you by:



FIL CONDUCTEUR

- **Contexte: Les évidences qui permettent d'accélérer la suppression des frontières et libérer le potentiel de l'Afrique - Quiz et trophée de ASCA 2023**
 - Déterminants du renforcement du système d'approvisionnement national et régional et pourquoi un focus sur les ressources humaines, digitales puis les infrastructures
 - Comment savoir qu'un système d'approvisionnement est renforcé ou performant et quels outils utiliser?
 - Dans combien de pays cet outil est-il déjà utilisé?
- **Aperçu sur L'indice de performance logistique (IPL) de la Banque Mondiale et l'outil d'évaluation de la CAN en produits de santé soutenu par l'USAID**
- **Rôle de l'Etat, du secteur privé et des associations professionnelles nationales, sous-régionales et régionales: Contribution de FAAL**
- **Conclusion**

1. CONTEXTE 1/2 (QUIZ)

1. Déterminants clés du renforcement du système d'approvisionnement national, sous régional et régional ?
 - a) RH (RHpCA), G(Gouvernance), D (Donnees logistiques), F (Financement), P (Produits)
 - b) RH (RHpCA), I (Infrastructure) G(Gouvernance), D (Digitalisation), F (Financement), P (Produits)
2. Comment savoir qu'un système d'approvisionnement est renforcé de façon générale et quel est le dernier outil utilisé dans le secteur de la sante?
 - a) Evaluation de la Maturité et de la performance du système avec l'outil LIAT ou LSAT
 - b) Indice de Performance Logistique (IPL) - Evaluation de la Maturité et de la performance du système d'approvisionnement national en produits de sante avec l'outil NSCA / ECAN 2.0
3. Dans combien de pays cet outil est-il déjà utilisé à ce jour?
 - a) ILP (24 pays) et ECNA 2.0 (24 pays)
 - b) ILP (167) et ECNA 2.0 (30 pays)
4. Pourquoi un focus sur les RHpCA, la digitalisation et les infrastructures?
 - a) Leurs capacite et performance déterminent la capacite et la performance du système d'approvisionnement national, sous régional et régional
 - b) Leurs capacite et performance déterminent la capacite et la performance du système d'approvisionnement national, sous régional et régional ainsi que le niveau de développement du pays, de la sous région et de la région.

1- Contexte 2/2

TROPHÉE DE LA CHAÎNE d'APPROVISIONNEMENT AFRICAINE PERFORMANTE DE L'ANNÉE - ASCA 2023

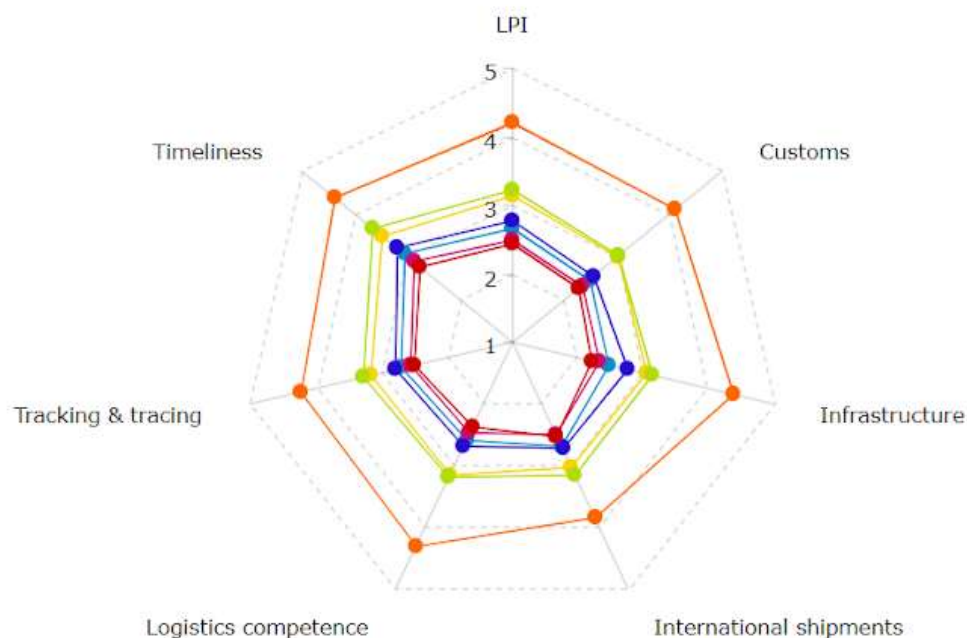


II- Aperçu sur L'indice de performance logistique (IPL) de la Banque Mondiale et l'outil d'évaluation de la CAN en produits de santé soutenu par l'USAID



chart by amcharts.com

Germany 2018



Germany 2018

Region: Europe & Central Asia 2018

Region: Middle East & North Africa 2018

Region: Sub-Saharan Africa 2018

Region: East Asia & Pacific 2018

Region: Latin America & Caribbean 2018

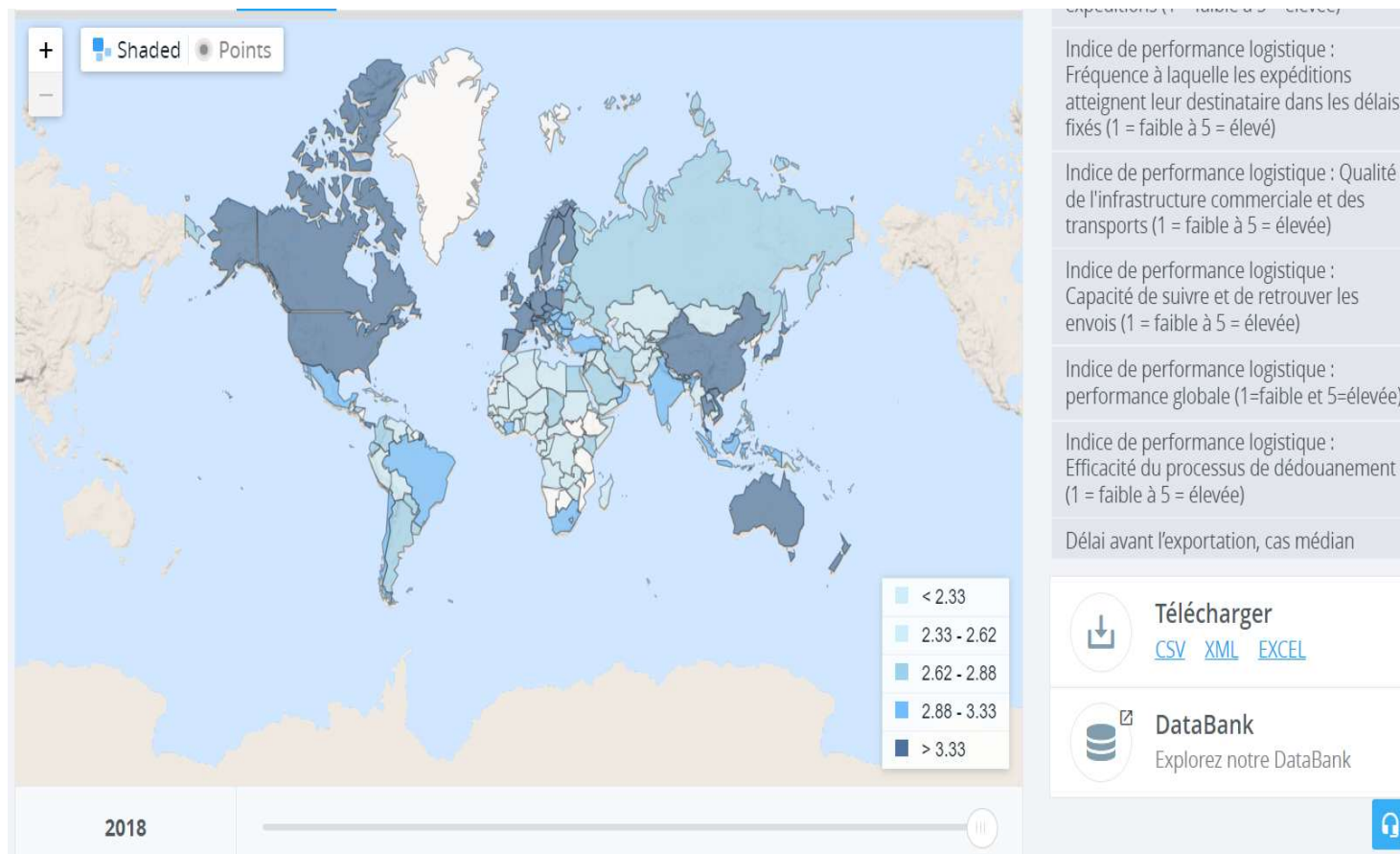
Region: South Asia 2018



Fédération Africaine des
Associations des Logisticiens

- ❑ L'Allemagne est le plus performant en logistique dans le monde selon l'IPL de 2018 avec un score de plus de 4.2 / 5,
- ❑ Infrastructure 4.37
- ❑ RHpCA 4.31
- ❑ Délai: 4.39
- ❑ L'Afrique SS IPL 2.5

2.1 Indice de Performance Logistique : Competences et qualite des services logistiques - RHpCA

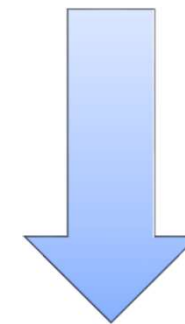


La plupart des pays africains ont un ILP < 2.62 en 2018 pour cet indicateur contrairement à l'occident, l'Afrique du Sud et le Maroc

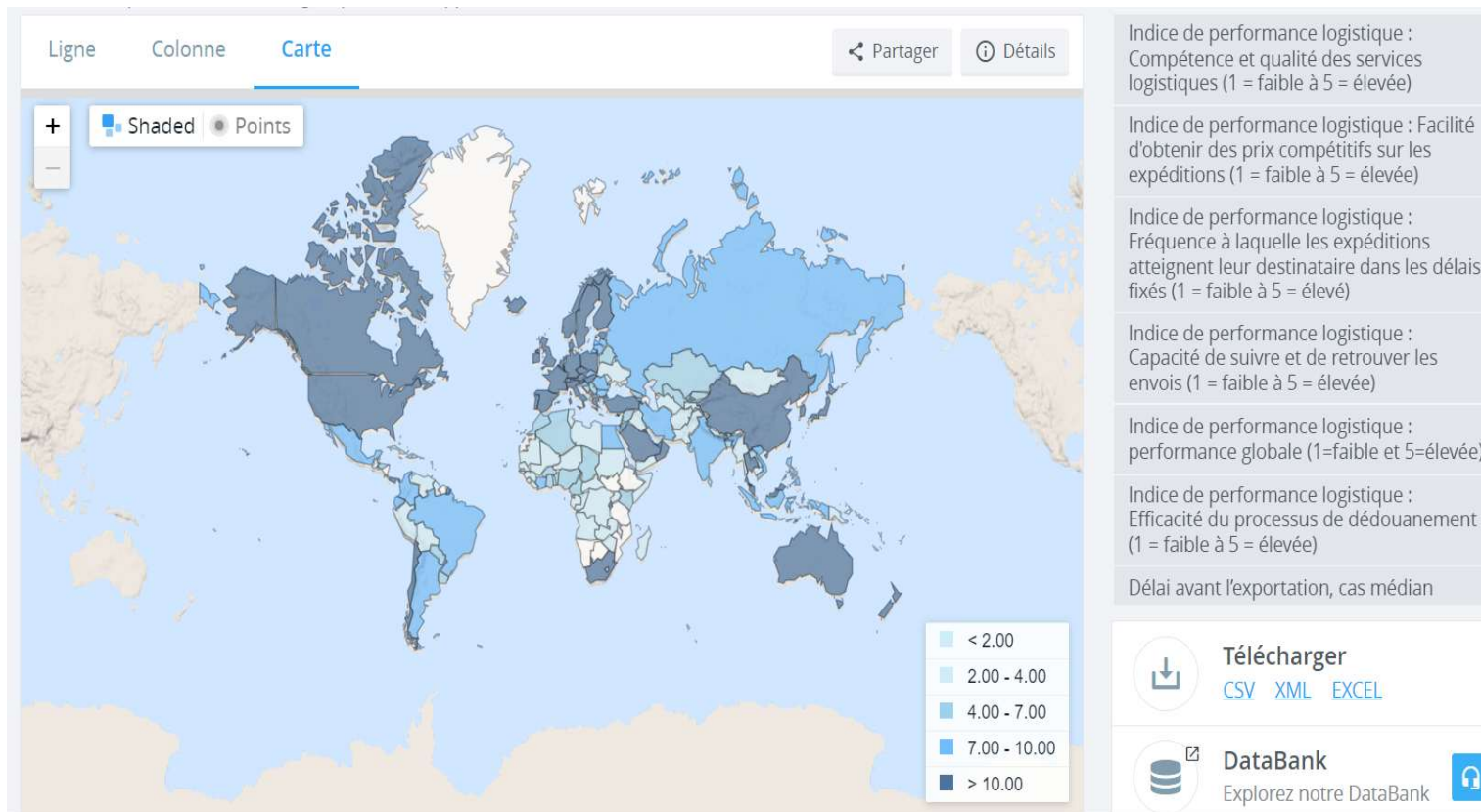
2.2 Indice de Performance Logistique : Qualité de l'infrastructure commerciale et des transports



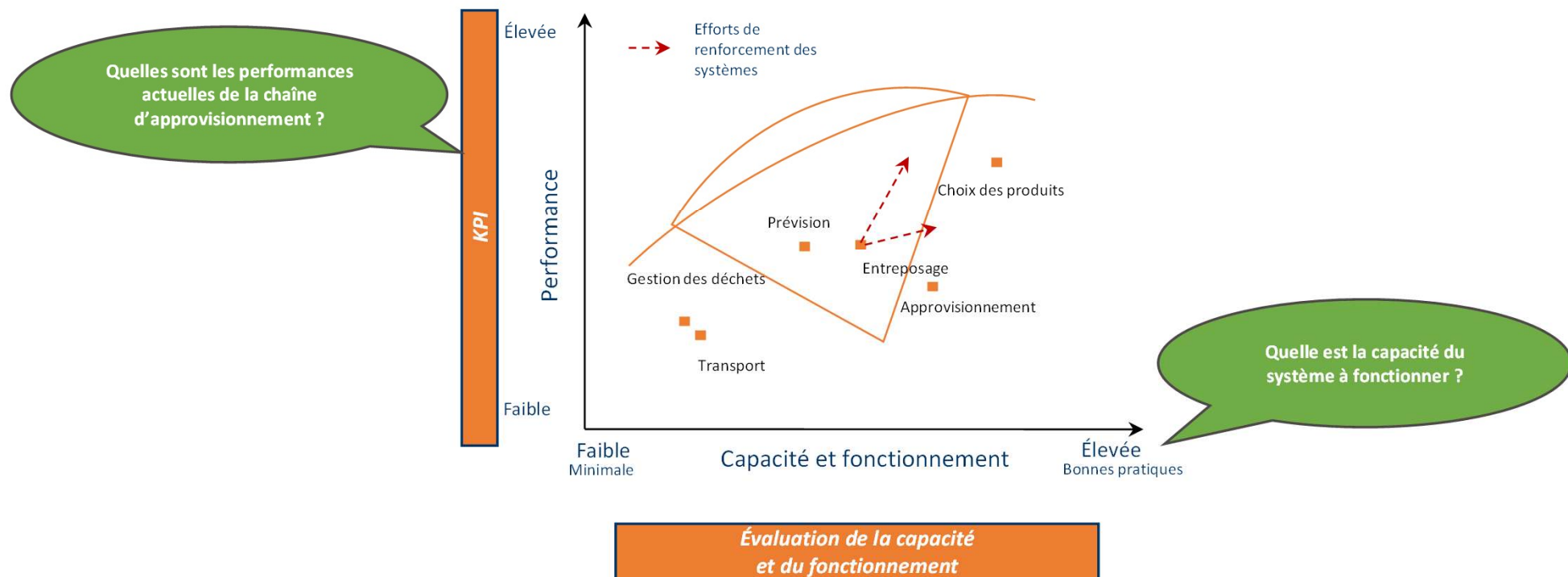
Fédération Africaine des
Associations des Logisticiens



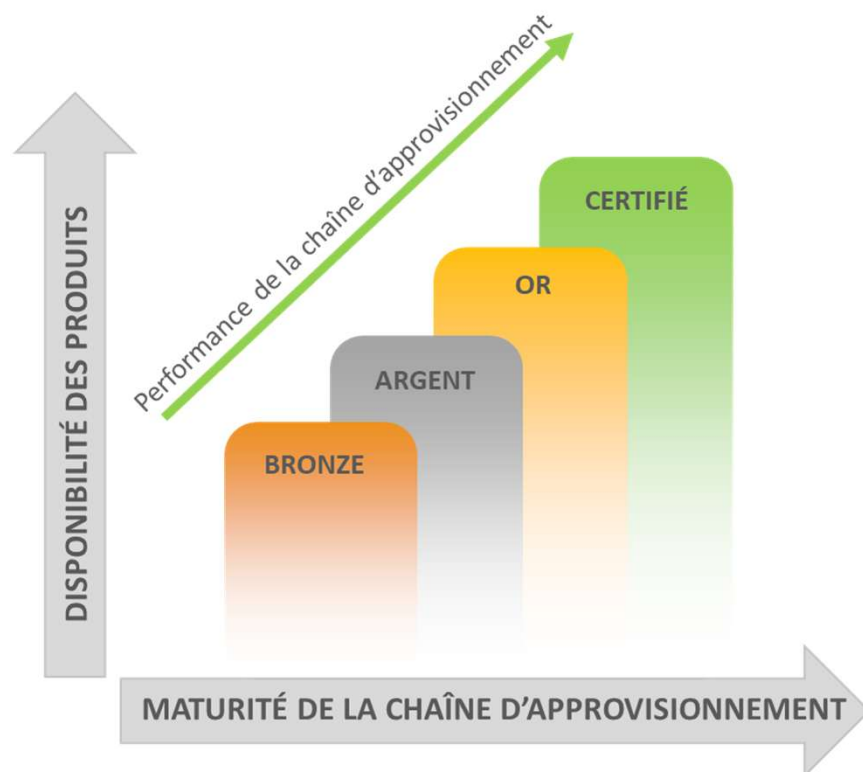
La plupart des
pays africains
ont un ILP < 2.
en 2018 pour
cet indicateur
contrairement
à l'occident,
l'Afrique du
Sud et le
Maroc



2.3 Évaluer le renforcement du système national de la CA: la maturité et la performance



2.4 Modèle d'évaluation rapide de la maturité d'un système national d'approvisionnement des produits de santé



	CANEVAS	BRONZE	ARGENT	OR	CERTIFIÉ
Ressemble à	- Capacités de base - Les fondations doivent être plus solides	- Les processus de base fonctionnent - Processus manuel et dépendant des individus - Pas de contrôle régulier des processus	- Chaîne d'appro. fonctionnelle - Visibilité permanente	- Chaîne d'appro. à performance constante - Structures de gouvernance et responsabilité	- Certifié - Capacités matures et performantes - Indépendant de l'appui technique et financier des bailleurs de fonds extérieurs
Indicateurs de performance	- Priorité sur la disponibilité des produits aux PPS < 60% de disponibilité des produits - Visibilité limitée	60-85% de disponibilité des produits - Visibilité de base	85-95% de disponibilité des produits - Visibilité totale - Efficacité - par exemple réduction de l'inventaire	>95% de disponibilité des produits - Mesures d'efficacité - par exemple rotations des stocks plus élevée	Très efficace, faible variabilité du processus
Priorités clés	Capacités de base de la chaîne d'appro.	- Visibilité de base - Standardisation des activités	- Système de distribution au dernier kilomètre au lieu des systèmes de collecte - Visibilité sur les produits, l'information, les finances	- Efficacité des processus - Réduire les pertes de produits, de temps et d'argent	Amélioration continue

2.5 Carte de chaleur CMM — Par fonction et par niveau

Module	Niveau de la chaîne d'approvisionnement				MdS
	Centre Sante	Hôpital	Hôpital national	Entrepôt	
	n = 98	n = 41	n = 3	n = 7	n = 1
Prévisions et planification des approvisionnement					
Approvisionnement et Dédouanement					
Entreposage et Stockage					
Distribution					
La Gestion des Déchets					
Gestion et Planification Stratégique					
Ressources Humaines					
Viabilité Financière					
politique et gouvernance					
Qualité et Pharmacovigilance					
Système d'Information de Gestion Logistique					

Les cellules blanches indiquent que les données ne sont pas applicables ou non disponibles

2.5 Carte de chaleur CMM — Par fonction et par niveau : Central



Ministry of Health & Related Central Level Entities Capability Scores, By Module						
Capability Maturity Modules	Zambia (2017)	Rwanda (2017)	Uganda (2018)	Guinea (2019)	Ghana (2019)	
	Ministry of Health	Ministry of Health	Ministry of Health	Ministry of Health	Ministry of Health	Ghana Health Service
Strategic Planning and Management	77%	64%	66%	66%	67%	51%
Policy and Governance	60%	---	57%	66%	76%	67%
Human Resources	84%	44%	56%	45%	74%	69%
Financial Sustainability	59%	68%	56%	54%	79%	52%
Forecasting and Supply Planning	67%	---	77%	41%	*	--
Procurement and Customs Clearance	95%	---	---	---	67%	65%
Warehousing and Storage	74%	---	---	---	---	41%
Distribution	43%	---	---	---	---	59%
Logistics Management Information System	38%	---	37%	59%	---	65%
Quality and Pharmacovigilance	86%	---	57%	10%	68%	--
Waste Management	80%	---	23%	31%	---	66%

La capacité du système d'approvisionnement en produits de santé des pays de l'Afrique SS ne montre pas une différence significative par rapport à l'IPL vu ci-dessous. RHpCAs pour certains pays >50% et pour la plupart <50%

2.6 Carte de chaleur CMM — Par fonction et par niveau : CMS central et intermédiaire



Fédération Africaine des
Associations des Logisticiens

Central Medical Stores Capability Maturity Scores, By Module

Capability Maturity Modules	Zambia (2017)	Rwanda (2017)	Uganda (2018)	Guinea (2019)	Ghana (2019)
	MSL	MPPD	NMS	PCG	TCMS
Strategic Planning and Management	46%	--	80%	64%	5%
Policy and Governance	14%	66%	68%	65%	59%
Human Resources	53%	44%	65%	50%	48%
Financial Sustainability	50%	68%	70%	76%	33%
Forecasting and Supply Planning	---	83%	78%	49%	--
Procurement and Customs Clearance	---	67%	80%	74%	--
Warehousing and Storage	58%	74%	77%	61%	39%
Distribution	69%	39%	82%	26%	18%
Logistics Management Information System	46%	39%	63%	---	34%
Quality and Pharmacovigilance	50%	36%	62%	58%	60%
Waste Management	54%	55%	75%	52%	42%

La capacité du système d'approvisionnement en produits de santé des pays de l'Afrique SS ne montre pas une différence significative par rapport à l'IPL vu ci-dessous. RHpCAs pour certains pays >50% et pour la plupart <50%

2.7 Carte de chaleur CMM — Par fonction et par niveau : opérationnel



Fédération Africaine des
Associations des Logisticiens

Last Mile Facilities Capability Maturity Scores, By Module

Capability Maturity Modules	Zambia (2017)	Rwanda (2017)	Uganda (2018)	Guinea (2019)	Ghana (2019)
	Health Centers	Health Centers	Health Centers	Health Centers	Health Centers & Polyclinics
Human Resources	37%	58%	48%	48%	49%
Financial Sustainability	36%	70%	55%	61%	64%
Warehousing and Storage	38%	42%	38%	39%	35%
Logistics Management Information System	39%	72%	60%	60%	56%
Quality and Pharmacovigilance	18%	8%	18%	8%	14%
Waste Management	26%	33%	36%	24%	20%

La capacité du système d'approvisionnement en produits de santé des pays de l'Afrique SS ne montre pas une différence significative par rapport à l'IPL vu ci-dessous. RHpCAs pour certains pays >50% et pour la plupart <50%

2.8 Conclusion partielle

1. Déterminants clés du renforcement du système d'approvisionnement national, sous régional et régional pour accélérer la suppression des frontières ?
 - b) **RH (RHpCA), I (Infrastructure) G(Gouvernance), D (Digitalisation), F (Financement), P (Produits)**
2. Comment savoir qu'un système d'approvisionnement est renforcé de façon générale et quel est le dernier outil utilisé dans le secteur de la santé?
 - b) **Evaluation de l'Indice de Performance Logistique (IPL) - Evaluation de la Maturité et de la performance du système d'approvisionnement national en produits de santé avec l'outil NSCA / ECAN 2.0**
3. Dans combien de pays cet outil est-il déjà utilisé à ce jour?
 - b) **ILP (167) et ECNA (30 pays) and 2.0 mis en œuvre totalement dans 5 pays en Afrique**
4. Pourquoi un focus sur les RHpCA, la digitalisation et les infrastructures?
 - b) **Leurs capacité et performance déterminent la capacité et la performance du système d'approvisionnement national, sous régional et régional ainsi que le niveau de développement du pays, de la sous région et de la région.**

III- Rôle de l'Etat, du secteur privé, de la Société Civile et des associations professionnelles nationales, sous-régionales et régionales: Contribution de FAAL



3.1 Cadre de mise en oeuvre de la professionnalisation de chaîne d'approvisionnement de santé

Approche de mise en oeuvre relative aux chaînes d'approvisionnement de la santé



3.2 Caractéristiques d'une chaîne d'approvisionnement de santé professionnalisée

- 1) Les responsables politiques des systèmes de santé doivent reconnaître les chaînes d'approvisionnement en santé comme un service professionnalisé, tout en reconnaissant l'importance de ce service au sein du système de santé au sens large ,
- 1) Créer un statut spécifique pour le personnel de la chaîne d'approvisionnement en santé au sein du système de santé, en mettant l'accent sur les compétences.
- 2) Les organisations publiques d'approvisionnement doivent mettre l'accent sur des rôles dédiés à la chaîne d'approvisionnement, avec des compétences dans ce domaine chez les personnels (quel que soit leur niveau d'éducation primaire).
- 3) Les établissements d'enseignement doivent être encouragés à développer des cours et des programmes adaptés au secteur de la chaîne d'approvisionnement de la santé, en lien avec les opportunités d'emploi.
- 4) Les associations professionnelles du secteur des soins de santé doivent accréditer les fonctions de la chaîne d'approvisionnement du secteur public et mettre en place de bonnes pratiques inspirées du secteur commercial (et non copiées sur celui-ci).
- 5) Une carrière dans la chaîne d'approvisionnement de la santé doit devenir une **carrière de choix** (et non une carrière de hasard) pour de nombreux jeunes universitaires qui veulent entrer dans le système de santé.

3.3 Contribution de FAAL 1/5

QUI SOMMES NOUS ?



1. Association à but non lucratif d'envergure régionale

7. Partenaires stratégiques:

- IAPHL
- BeeSkilled
- PID

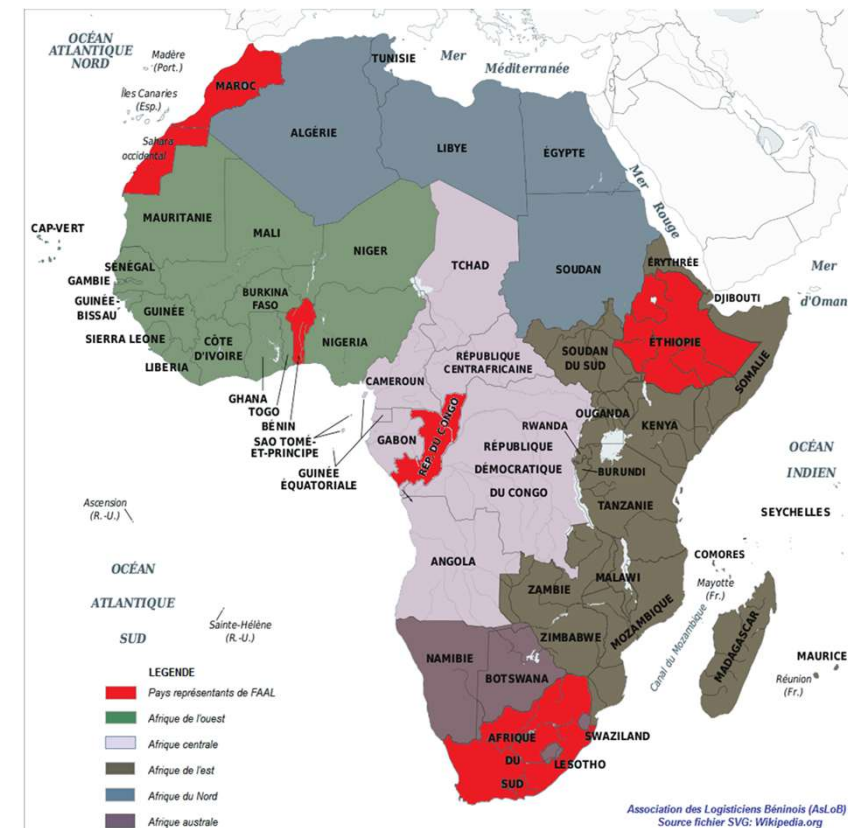
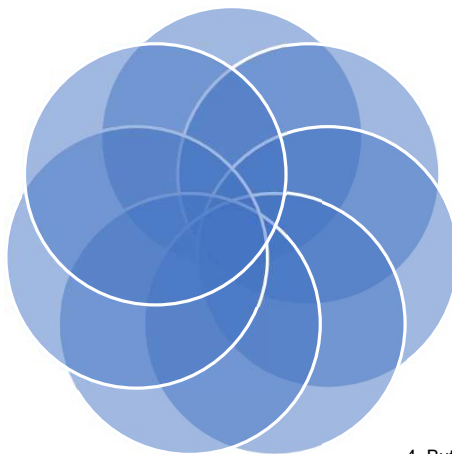
2. Créée le 8 mars 2018 à Cotonou au Bénin.

3. Organisation de développement regroupant les praticiens de la Cd'A et la logistique au travers des associations nationales de logisticiens en Afrique.

4. But: apporter des réponses concrètes aux problèmes logistiques auxquels sont confrontés les acteurs dans divers secteurs notamment vitaux et de soutien au développement durable des pays africains.

5. Siège établi à Cotonou au Bénin

6. 21 pays membres à ce jour.



3.3 Contribution de FAAL 2/5

MISSIONS

1. Améliorer les conditions de vie du monde rural et urbain.

2. Apporter des réponses concrètes aux problèmes logistiques auxquels sont confrontés les acteurs dans divers secteurs.

3. Accompagner les pays vers la création des associations professionnelles pour la promotion de la logistique de développement.

4. Connecter les associations professionnelles nationales aux plateformes du secteur privé afin de renforcer l'encrage avec le secteur public de la santé, de l'éducation, le transport, le commerce et l'industrie, l'environnement, les mines, les énergies etc.

DOMAINES

1. Ensemble des secteurs vitaux tels que: éducation, santé, agriculture, agroalimentaire, environnement,

2. Et des domaines clés de soutien au développement durable et à l'économie tels que : transport, commerce, industrie, mines, énergie, et services divers etc.

3.3 Contribution de FAAL 3/5

BUREAU EXÉCUTIF DE LA FAAL



- Présidence



Association des Logisticiens Béninois



- Vice-Présidence



ASSOCIATION MACOCAINE POUR LA LOGISTIQUE

- Secrétariat Général



3.3 Contribution de FAAL 4/5

MEMBRES DIRIGEANTS DE LA FAAL



- Afrique de l'Ouest
- Afrique Centrale
- Représentant Afrique du Nord
- Représentant Afrique Australe
- Représentant Afrique de l'Est
- **Fédération Ouest-africaine des Associations de Logisticiens (FOAAL)**
- **Fédération des Associations de Logisticiens en Afrique Centrale (FALAC)**
- **Maroc**
- **Afrique Sud**
- **Potentiel - Ethiopie**

3.3 Contribution de FAAL 5/5

PLAN STRATEGIQUE FAAL 2021-2024



OS1 : Faciliter les démarches administratives pour l'enregistrement de la FAAL, la FOAAL et la création des autres fédérations sous régionales

- Tenir les différentes Assemblées Générales (en cours de préparation)



OS2 : Faire de la FAAL un centre de recherche, de certification et d'accréditation

- Partenariat avec IAPHL et BeeSkilled
- Préparer le lancement des activités de LARILog



OS3: Renforcer institutionnellement la FAAL

- Recrutement d'1 volontaire - assistant en renforcement de capacités et développement du réseau (A/RCDR - FAAL)
- Définition du référentiel organisationnel,
- Harmonisation des documents de gouvernance
- Etendre le réseau FAAL par la mise en place de nouvelles associations pays et le renforcement de l'existant



OS4: Augmenter la visibilité de la FAAL

- Réalisation du site Web de FAAL en cours



3.4 Rôle des associations professionnelles nationales, sous-régionales et régionales? 1/3



- **Création d'un environnement favorable à la professionnalisation**



Benin: Programme de Volontariat des Jeunes Logisticiens Professionnels (PVJLP) permet aux jeunes, en particulier les jeunes diplômés de contribuer au développement de leurs communautés respectives et de leur profession

- **Différence entre association professionnelle et un ordre national**
- **Demande de services professionnalisés et de professionnels compétents**
- **Offre de services professionnalisés et de professionnels compétents**

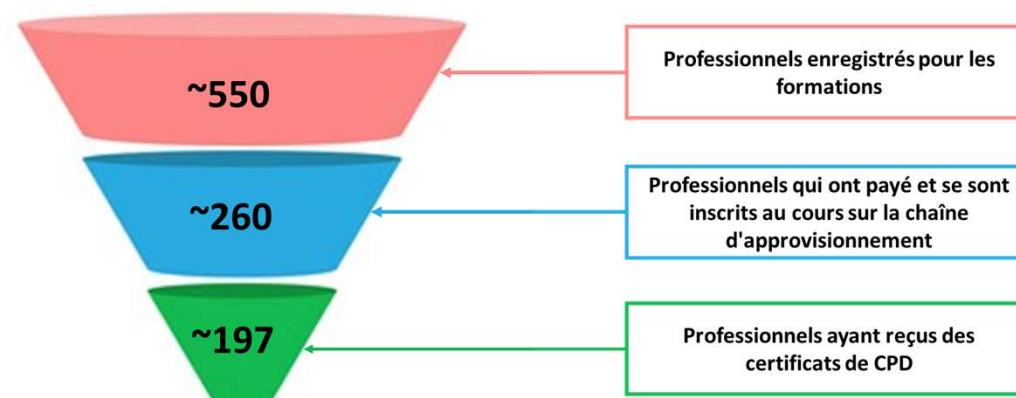
RDC: Programme de renforcement durable des RHpCA , exemple de prise en compte d'une approche systémique

3.4 Rôle des associations professionnelles nationales, sous-régionales et régionales? 2/3



- **Renforcement de capacité**

- Recherche (LARILOG)
- Accès à l'éducation de qualité pour tous et à moindre coût (Partenariat avec des universités)
- Croissance en compétences et développement professionnel (FAAL & BSK)



FAAL et Bee Skilled ont collaboré pour proposer un programme de formation en ligne abordable sur la chaîne d'approvisionnement en santé aux professionnels de la santé des pays d'Afrique francophone.

En un an de fonctionnement, nous avons réalisé 5 cohortes, le graphique suivant montre les données de haut niveau de ces cohortes :

RDC: Programme de renforcement durable des RHpCA , exemple de prise en compte d'une approche systémique

3.4 Rôle des associations professionnelles nationales, sous-régionales et régionales? 2/3



68% of learners under or at 40 years

62% of learners with up to 10 years of experience

Strong Female Representation in every cohort

• Renforcement de capacité (Suite)

- L'un des principaux avantages de l'apprentissage en ligne est sa capacité à soutenir les apprenants sans préjugés d'âge, de sexe, de géographie et de statut professionnel.

- L'offre abordable de formation en ligne sur la chaîne d'approvisionnement de la santé a été largement acceptée par les jeunes professionnels, qui peuvent avoir du mal à participer aux alternatives plus coûteuses disponibles dans le monde.

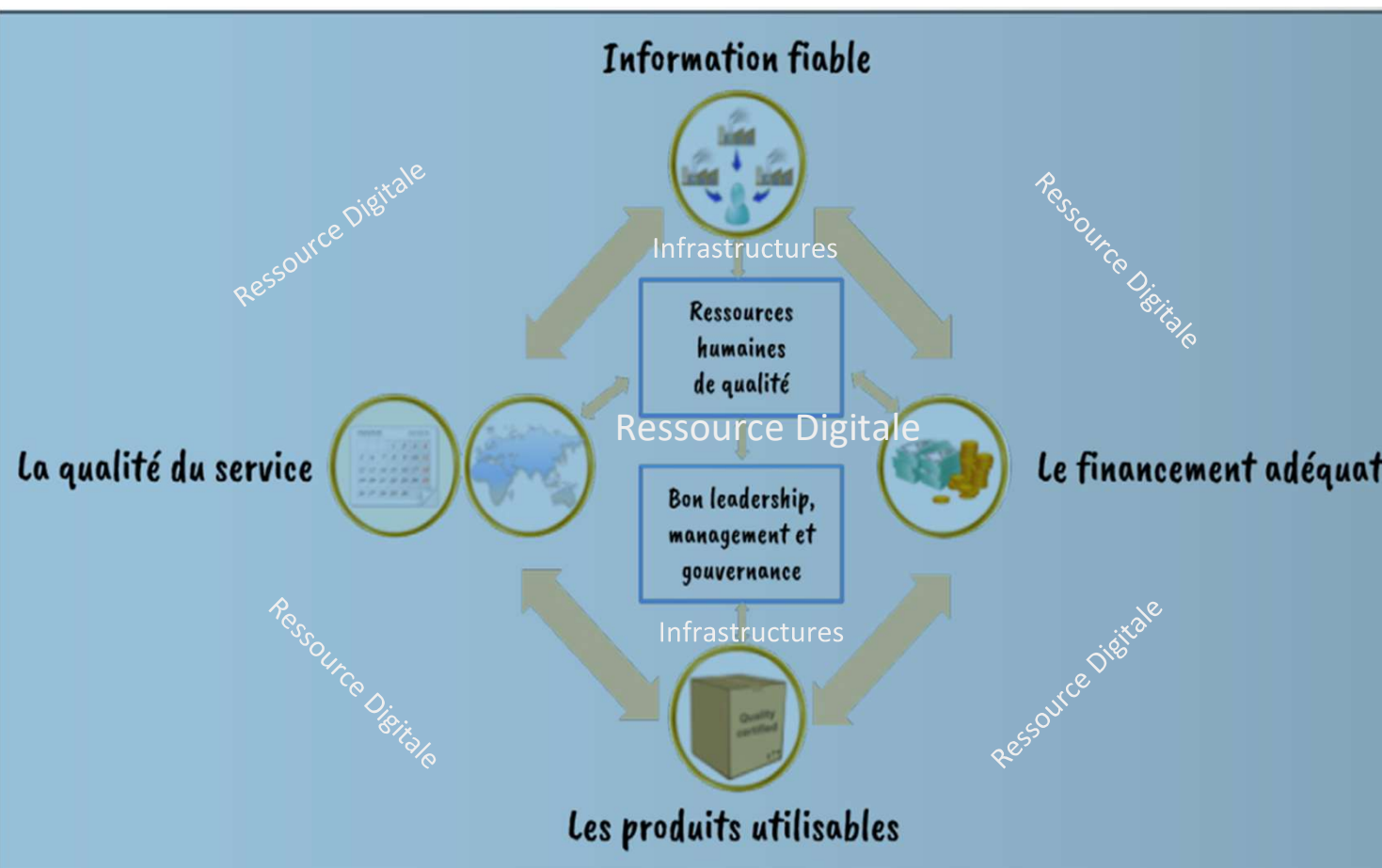
3.4 Rôle des associations professionnelles nationales, sous-régionales et régionales? 3/3

- **Development du reseau, integration et harmonisation**

- **Autonomisation et fonctionnement des associations pays et communautés de pratiques (IAPHL et BSK)**
- **Création des associations nationales et renforcement de leur autonomie et fonctionnement**
- **Rendre fonctionnel et autonome les fédération sous-régionale**



4. Conclusion



1- Si la disponibilité des RH en CA , en quantité et en qualité est assurée,

3- Alors les systèmes logistiques sont performants, fournissent une qualité de service adéquate à la population grâce à:

2- Et leurs leadership, Management et la gouvernance améliorée selon le concept de "Ubuntu"

4- des produits utilisables rendus disponibles au dernier KM dus :

- au financements adéquat et
- à l'utilisation optimales des ressources digitales , d'info fiable puis des infrastructures de qualité

Nécessité de la professionnalisation de la chaîne d'approvisionnement nationale et du développement de la ressource digitale et des infrastructures?

Cadre conceptuel du renforcement durable du Système logistique après COVID-19 ,*Sèdomèdji & al, AsLoB, PtD 2018 et*

ACoLoG, IAPHL Congo, CIBLS 2022, FAAL, ASCA 2023

L'ASSOCIATION DES LOGISTICIENS BENINOIS DETERMINEE A APPORTER L'EXPERTISE LOGISTIQUE POUR OPTIMISER L'APPROVISIONNEMENT EN PRODUITS DE SANTE DES ZONES SANITAIRES -Benin Newsletter - Communiqué de presse N°004 - L'ASSOCIATION DES LOGISTICIENS BENINOIS DETERMINEE A APPORTER L'EXPERTISE LOGISTIQUE POUR OPTIMISER L'APPROVISIONNEMENT EN PRODUITS DE SANTE DES ZONES SANITAIRES AU BENIN (who.int)



biennial
**AFRICA SUPPLY
CHAIN IN ACTION**

Thank You

Contact: faal2017.afrique@gmail.com



Brought to you by: